**ԱՐԱՐԱՏԻ ՄԱՐԶԻ**

**ՆՈՐԱՄԱՐԳ ՀԱՄԱՅՆՔ**

**Համայնքի 2021 թվականի**

**ՏԱՐԵԿԱՆ ԱՇԽԱՏԱՆՔԱՅԻՆ ՊԼԱՆ**

****

**Կազմել է՝ համայնքի ղեկավար** ` Արման Թադեվոսյանը

**Հաստատվել է՝համայնքի ավագանու 2021թ փետրվարի 2- ի թիվ 3 որոշմամբ**

(նիստի ամսաթիվը)

**Նորամարգ 2021թ.**

*(համայնքի անվանումը)*

**Բովանդակություն**

[**Ներածություն 4**](#_Toc492216763)

[**1.** **Համայնքի տեսլականը և ոլորտային նպատակները 4**](#_Toc492216764)

[**2.** **Համայնքի 2018 թ. ծրագրերի ցանկը և տրամաբանական հենքերը (ըստ ոլորտների) 8**](#_Toc492216765)

[**3.** **Համայնքային գույքի կառավարման 2020թ. ծրագիրը 10**](#_Toc492216766)

[**4.** **Համայնքի ՏԱՊ-ի ֆինանսավորման պլանը 10**](#_Toc492216767)

[**5.** **Համայնքի ՏԱՊ-ի մոնիթորինգի և գնահատման պլանը 11**](#_Toc492216768)

**Ներածություն**

ՏԱՊ-ը համայնքում առկա ֆինանսական, վարչական, մարդկային և սոցիալական ռեսուրսները կամ կապիտալները կառավարելու գործիք է, այն փաստաթուղթ է, ուր հստակորեն ներկայացվում են սոցիալական, տնտեսական, մարդկային, բնական և այլ ռեսուրսների ներդրման միջոցով համայնքի զարգացմանն ուղղված՝ տվյալ տարվա համար ՏԻՄ-երի ռազմավարությունները, ծրագրերը և միջոցառումները։[[1]](#footnote-2)

Նորամարգ համայնքի ՏԱՊ-ը մշակվել է հետևյալ հիմնական նպատակներով՝

* համակարգել ՏԻՄ-երի տվյալ տարվա անելիքները,
* սահմանել սոցիալ-տնտեսական զարգացման առաջնահերթությունները, գնահատել համայնքի ներքին ռեսուրսները, հաշվառել համայնքում ներդրվող արտաքին ռեսուրսները, հաշվարկել համախառն ռեսուրսները և բացահայտել պակասուրդը (դեֆիցիտը),
* համախմբել համայնքում տվյալ տարվա համար նախատեսվող բոլոր ծրագրերը և միջոցառումները ՀՀԶԾ-ով սահմանված՝ համայնքի տեսլականի և հիմնական նպատակների իրականացման շուրջ,
* շաղկապել նախատեսվող ծրագրերը և միջոցառումները դրանց իրականացման արդյունքների հետ՝ կիրառելով ՀՀԶԾ-ի ոլորտային ծրագրի «Տրամաբանական հենքը»,
* որոշակիացնել նախատեսվող ծրագրերի և միջոցառումների իրականացման ֆինանսական աղբյուրները և միջոցները, պատասխանատուները և ժամկետները, մշակել տվյալ տարվա ՏԱՊ-ի իրականացման ՄԳՊ-ը։
* Նորամարգ համայնքի 2019թ. տարեկան աշխատանքային պլանը բաղկացած է 5 բաժիններից.

**1-ին բաժնում** սահմանվում է համայնքի տեսլականը և ոլորտային նպատակները։

**2-րդ բաժնում** ներկայացվում է համայնքի 2020 թվականի ծրագրերի ցանկը և տրամաբանական հենքերը (ըստ ոլորտների)։

**3-րդ բաժնում** ներկայացվում է համայնքային գույքի կառավարման 2020 թվականի ծրագիրը։

**4-րդ բաժնում** ներկայացվում է համայնքի ՏԱՊ-ի ֆինանսավորման պլանը։

**5-րդ բաժնում** ներկայացվում է համայնքի ՏԱՊ-ի մոնիթորինգի և գնահատման պլանը։

1. **Համայնքի տեսլականը և ոլորտային նպատակները**

Համայնքի տեսլականը՝

Նորամարգը գյուղական համայնք է՝ , ուր «ծաղկում» է փոքր և միջին ձեռներեցությունը՝ հիմնական գյուղատնտեսական ուղղվածությունը բանջարաբուծությունն ու անասնապահությունն է, տարեցտարի թափ է ստանում ձկնաբուծությունը առկա են մի քանի խոշոր և միջին ձկնաբուծական տնտեսություններ:

Համայնքի բնակչությանը մատուցվում են հանրային ծառայություններ, իսկ բնակիչները ձևավորել են ամուր քաղաքացիական հասարակություն

**Աղյուսակ 1․Համայնքի կայուն զարգացման ցուցանիշները**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Ցուցանիշ** | **Ելակետային արժեք** | **Թիրախային արժեք** |
| Աղքատության շեմից ցածր գտնվող ընտանիքների թվի տեսակարար կշիռը համայնքի ընտանիքների ընդհանուր թվի մեջ (%) | 42 | 32 |
| Համայնքի բյուջեի սեփական եկամուտների տեսակարար կշիռն ընդհանուր եկամուտների մեջ (%) | 24 | 30 |
| Համայնքում հաշվառված բնակիչների ընդհանուր թիվը (մարդ) | 2282 | 2318 |
| Համայնքում տվյալ տարվա ընթացքում արտաբյուջետային ներդրումների ծավալը (հազ. դրամ) | 0 | 0 |
| Համայնքում գործող ՓՄՁ-ների քանակը և դրանցում աշխատատեղերի թիվը (հատ) | 15 / 85 | 20 / 130 |
| Այլ ցուցանիշ |  |  |

**Աղյուսակ 2․Համայնքի ոլորտային նպատակները**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Ոլորտային նպատակ** | **Վերջնական արդյունքի՝** | | |
| **Ցուցանիշ** | **Ելակետա-յին արժեք** | **Թիրախա-յին արժեք** |
| **Ոլորտ 1. Ընդհանուր** |  |  |  |
| Ապահովել տեղական ինքնակառավարման իրականացումը Նորամարգ համայնքում, ունենալ բնակչությանը համայնքային ծառայությունների մատուցման արդյունավետ, մասնագիտացված, նպատակային և թափանցիկ համակարգ | Համայնքի բնակիչների բավարարվածությունը (հարցումների հիման վրա) ՏԻՄ-երի գործունեությունից, մատուցվող հանրային ծառայություններից, % | 90 | 95 |
| Համայնքի բնակիչների մասնակցությամբ ՏԻՄ-երի (համայնքի ղեկավարի, համայնքի ավագանու) կողմից կայացված որոշումների թվի տեսակարար կշիռը կայացված որոշումների ընդհանուր թվի մեջ, % | 65 | 80 |
| Համայնքի բյուջեի սեփական եկամուտների տեսակարար կշիռը համայնքի բյուջեի ընդհանուր եկամուտների կազմում, % | 24 | 30 |
| **Ոլորտ 2. Պաշտպանության կազմակերպում** |  |  |  |
| 2021 թվականին պաշտպանության կազմակերպման ոլորտում ծրագրեր և միջոցառումներ չեն նախատեսվում, այդ պատճառով ոլորտային նպատակ չի սահմանվել |  | 0 | 0 |
| **Ոլորտ 3. Արտակարգ իրավիճակներից բնակչության պաշտպանություն և քաղաքացիական պաշտպանության կազմակերպում** |  |  |  |
| 2021 թվականին արտակարգ իրավիճակներից բնակչության պաշտպանության և քաղաքացիական պաշտպանության կազմակերպման ոլորտում ծրագրեր և միջոցառումներ չեն նախատեսվում, այդ պատճառով ոլորտային նպատակ չի սահմանվել |  |  |  |
| **Ոլորտ 4. Քաղաքաշինություն և կոմունալ տնտեսություն** |  |  |  |
| Քաղաքաշինության և կոմունալ տնտեսության ոլորտում ապահովել որակյալ ծառայությունների մատուցումը | Համայնքի բնակիչների բավարարվածությունը քաղաքաշինության և կոմունալ տնտեսության ոլորտում մատուցվող ծառայություններից, % | 30 | 40 |
| **Ոլորտ 5. Հողօգտագործում** |  |  |  |
| 2021 թվականին հողօգտագործման ոլորտում ծրագրեր և միջոցառումներ չեն նախատեսվում, այդ պատճառով ոլորտային նպատակ չի սահմանվել |  |  |  |
| **Ոլորտ 6. Տրանսպորտ** |  |  |  |
| Բարելավել համայնքային ենթակայության ճանապարհների և ինժեներական կառույցների սպասարկման, շահագործման և պահպանման ծառայությունների որակը | Բարեկարգ ներբնակավայրային փողոցների մակերեսի տեսակարար կշիռն ընդհանուրի կազմում, % | 45 | 60 |
| **Ոլորտ 7.Առևտուր և ծառայություններ** |  |  |  |
| 2021 թվականին առևտրի և ծառայությունների ոլորտում ծրագրեր և միջոցառումներ չեն նախատեսվում, այդ պատճառով ոլորտային նպատակ չի սահմանվել | - | - | - |
| **Ոլորտ 8. Կրթություն** |  |  |  |
| Ապահովել համայնքում կրթական ծառայությունների արդյունավետ մատուցումը | Համայնքի բնակիչների համար կրթական ծառայությունների հասանելիության մակարդակի բարձրացում, % | 95 | 100 |
|  | Բնակիչների բավարարվածությունը մատուցվող նախադպրոցական կրթության ծառայությունից, % | 90 | 95 |
| **Ոլորտ 9. Մշակույթ և երիտասարդության հետ տարվող աշխատանքներ** |  |  |  |
| Ապահովել ՏԻՄ-երի կողմից համայնքի բնակչությանը մշակույթի և երիտասարդության հետ տարվող որակյալ և մատչելի ծառայությունների մատուցումը | Մատուցվող մշակութային ծառայությունների հասանելիությունը համայնքի կենտրոն չհանդիսացող բնակավայրերի բնակիչներին, % | 70 | 80 |
| Գրադարանից օգտվողների թվի տարեկան աճը , % | 27 | 45 |
| Համայնքում մշակութային հիմնարկ հաճախող երեխաների տեսակարար կշիռն դպրոցահասակ երեխաների ընդհանուր թվի մեջ, % | 25 | 40 |
| **Ոլորտ 10. Առողջապահություն** |  |  |  |
| 2021 թվականին առողջապահության ոլորտում ծրագրեր և միջոցառումներ չեն նախատեսվում, այդ պատճառով ոլորտային նպատակ չի սահմանվել |  |  |  |
| **Ոլորտ 11. Ֆիզիկական կուլտուրա և սպորտ** |  |  |  |
| Ապահովել Ֆիզիկական կուլտուրայի և սպորտի բնագավառում որակյալ ծառայությունների մատուցումը | Մարզական խմբակներում ընդգրկված երեխաների թվի տեսակարար կշիռը համապատասխան տարիքի երեխաների թվի կազմում, % | 50 | 60 |
| Մատուցվող մարզական ծառայությունների մատչելիությունը համայնքի կենտրոն չհանդիսացող բնակավայրերի բնակիչներին, % | 40 | 65 |
| **Ոլորտ 12.Սոցիալական պաշտպանություն** |  |  |  |
| Օգնել համայնքի կարիքավոր, վիրավոր և զոհված ազատամարտիկների ընտանիքներին՝ բարելավելու նրանց սոցիալական վիճակը | Սոցիալական ծրագրի շահառուների բավարարվածությունը իրականացվող ծրագրից, % | 80 | 85 |
| **Ոլորտ 13. Գյուղատնտեսություն** |  |  |  |
| 2021 թվականի ընթացքում գյուղատնտեսության  ոլորտում ծրագրեր և միջոցառումներ չեն նախատեսվում, այդ պատճառով ոլորտային նպատակ չի սահմանվել |  |  |  |
| **Ոլորտ 14.Անասնաբուժություն և բուսասանիտարիա** |  |  |  |
| Նպաստել համայնքում անասնապահության զարգացմանը | Անասնապահության բնագավառում զբաղվածության աճը նախորդ տարվա համեմատ, % | 15 | 30 |
| **Ոլորտ 15.Շրջակա միջավայրի պահպանություն** |  |  |  |
| Բնակչության կենցաղային աղբի հեռացումը և համայնքի տարածքի աղբահանության կազմակերպումը այսօր բավարար հիմքերի վրա է, սակայն անհրաժեշտ է օր-օրի որոնել և օգտագործել նոր տեխնոլոգիաներ բնության և շրջակա միջավայրիպահպանության ապահովման համար: «Աղբահանության մասին» Հայաստանի Հանրապետության օրենքի ընդունումից հետոմշակվեց և գործողության մեջ դրվեց համայնքում աղբահանութան համար վճարողներիհաշվառման, աղբահանության իրականացման վճարների հավաքագրման և բյուջե փոխանցմանկարգը:  Այս ծրագրում իրականացվող գործառույթները հետևյալն են.ա. փողոցների սանիտարական մաքրում,բ. կենցաղային աղբահանություն,  գ.գերեզմանատների տարածքների մաքրում,  դ.թափառող կենդանիների վնասազերծում: | Աղբահանության և սանիտարական մաքրման ծառայությունների մատուցումից բնակչության բավարարվածության աստիճանի բարձրացումը (հարցումների հիման վրա), %-ով | 70 | 30 |
| **Ոլորտ 16. Զբոսաշրջություն** |  |  |  |
| 2021 թվականին զբոսաշրջության ոլորտում ծրագրեր և միջոցառումներ չեն նախատեսվում, այդ պատճառով ոլորտային նպատակ չի սահմանվել |  |  |  |
| **Ոլորտ 17. Տեղական ինքնակառավարմանը բնակիչների մասնակցություն** | Եռամսյակը մեկը պարտադիր կազմակերպել հանրային լսումներ |  |  |

1. **Համայնքի 2021 թ. ծրագրերի ցանկը և տրամաբանական հենքերը (ըստ ոլորտների)**

**Աղյուսակ 3․ ՏԱՊ-ի ծրագրերը, որոնք ապահովված են համապատասխան ֆինանսական միջոցներով**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Հ/հ** | **Ծրագրի անվանումը** | **Ծրագրի արժեքը (հազ. դրամ)** | **ԲԲՀ-ի բնակավայրը** |
| **Ոլորտ 1. Ընդհանուր** | | | |
| 1. | Մշակույթի տան բարեկարգում | 1200 |  |
| 2. | Ջրագծի կառուցում | 6200,87 |  |
| 3. | Գազաֆիկացման ներքին ցանցի կառուցում/ազատության փողոց/ | 16000.0 |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| 6 |  |  |  |
| 7 |  |  |  |
| 8  9 |  |  |  |
| 10 |  |  |  |
| 11 |  |  |  |
| 12 |  |  |  |
| 13 |  |  |  |
| 14 |  |  |  |
| 15 |  |  |  |
| 16 |  |  |  |
| **Ընդամենը** | |  |  |
| …. | …… |  |  |
| **Ոլորտ 17. Տեղական ինքնակառավարմանը բնակիչների մասնակցություն** | | | |
| …. | …… |  |  |
| **Ընդհանուրը** | |  |  |

**Աղյուսակ 4․ ՏԱՊ-ի ծրագրերը, որոնք ապահովված չեն համապատասխան ֆինանսական միջոցներով**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Հ/հ** | **Ծրագրի անվանումը** | **Ծրագրի արժեքը (հազ. դրամ)** | **ԲԲՀ-ի բնակավայրը** |
| **Ոլորտ 1. Ընդհանուր** | | | |
| 1. |  |  |  |
| 2. |  |  |  |
| 3. |  |  |  |
| … |  |  |  |
| n. |  |  |  |
| **Ընդամենը** | |  |  |
| …. | …… |  |  |
| **Ոլորտ 17. Տեղական ինքնակառավարմանը բնակիչների մասնակցություն** | | | |
| …. | …… |  |  |
| **Ընդհանուրը** | |  |  |

**Աղյուսակ 5․ ՏԱՊ-ով նախատեսված ծրագրերի տրամաբանական հենքերը՝ ըստ համայնքի ղեկավարի լիազորությունների ոլորտների**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Ամփոփ նկարագիր** | **Արդյունքային ցուցանիշներ** | **Տեղեկատվության աղբյուրներ** | **Պատասխանատու** | **Ժամկետ** | **Ռիսկեր** |
| **Ոլորտ 1. Ընդհանուր** | | | | | | |
| **Ոլորտային նպատակ** | Ոլորտի ազդեցության (վերջնական արդյունքի) ցուցանիշ | Ծրագրերի գնահատման համակարգեր |  |  |  |
| **Ծրագիր 1. Համայնքի գազաֆիկացման ներքին ցանցի կառուցում** | | | | | | |
| **Ծրագրի նպատակ** | Ծրագրի ազդեցության (վերջնական արդյունքի) ցուցանիշ | Ծրագրի գնահատման համակարգ |  |  |  |
| **Միջանկյալ արդյունքներ 1,2**,….. | Ելքային ցուցանիշներ (քանակ, որակ, ժամկետ) | Տեղեկատվական աղբյուրներ |  |  |  |
| **Միջոցառումներ 1,2,……** | Մուտքային ցուցանիշներ (ներդրված ռեսուրսներ) | Տեղեկատվական աղբյուրներ |  |  |  |
| …………… |  |  |  |  |  |
| **Ծրագիր n. …** | | | | | | |
| …………… |  |  |  |  |  |
| …………… |  |  |  |  |  |
| **Ոլորտ 17. Տեղական ինքնակառավարմանը բնակիչների մասնակցություն** | | | | | | |
| …………... |  |  |  |  |  |

1. **Համայնքային գույքի կառավարման 2020թ. ծրագիրը**

**Աղյուսակ 6․ Համայնքի սեփականություն հանդիսացող գույքի կառավարման 2020թ. ծրագիրը**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Հ/հ** | **Գույքի անվանումը** | **Հասցեն կամ ծածկագիրը** | **Զբաղեցրած տարածքը/ մակերեսը(մ2)** | **Վիճակի գնահատումը** | **Գույքի կառավարման գործառույթը** | **Այլ բնութագրիչներ** |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |

1. **Համայնքի ՏԱՊ-ի ֆինանսավորման պլանը**

**Աղյուսակ 7․ ՏԱՊ-ի ֆինանսավորման պլանը՝ ըստ համայնքի ղեկավարի լիազորությունների ոլորտների**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Հ/հ** | **Ծրագրի անվանումը** | **Ծրագրի արժեքը (հազ. դրամ)** | **Ծրագրի ֆինանսավորման աղբյուրները** | | | | |
| **Համայնքի բյուջե** | **Պետական բյուջե** | **Դոնոր կազմակերպություններ** | **Համայնք-ՔՀՄՀ համագործակցություն** | **Այլ աղբյուրներ** |
| **Ոլորտ 1. Ընդհանուր** | | | | | | | | |
| 1. | Մշակույթի տան բարեկարգում | 1200 |  |  |  |  |  |
| 2. | Ջրագծի կառուցում | 6200,87 |  |  |  |  |  |
| 3. | Գազաֆիկացման ներքին ցանցի կառուցում/ազատության փողոց/ | 16000.0 |  |  |  |  |  |
| … |  |  |  |  |  |  |  |
| n. |  |  |  |  |  |  |  |
| **Ընդամենը** | |  |  |  |  |  |  |
| …. | …… |  |  |  |  |  |  |
| **Ոլորտ 17. Տեղական ինքնակառավարմանը բնակիչների մասնակցություն** | | | | | | | | |
| …. | …… |  |  |  |  |  |  |
| **Ընդհանուրը** | |  |  |  |  |  |  |

1. **Համայնքի ՏԱՊ-ի մոնիթորինգի և գնահատման պլանը**

**Աղյուսակ 8․ Համայնքի ՏԱՊ-ում ներառված ծրագրերի արդյունքային ցուցանիշների մոնիթորինգի և գնահատման վերաբերյալ տեղեկատվության ներկայացման ձևանմուշը**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Ոլորտ.** | | | | | | |
| **Ծրագիր.** | | | | | | |
| **Արդյունքային ցուցանիշները** | | **2021 թ., 1-ին կիսամյակ/տարեկան** | | | |
| **Տեսակը** | **Անվանումը** | **Թիրախ․ արժեքը** | **Փաստ. արժեքը** | **Շեղումը** | **Մեկնաբանություն** |
| **Մուտքային** |  |  |  |  |  |
| **Ելքային (քանակական)** |  |  |  |  |  |
| **Ելքային (որակական)** |  |  |  |  |  |
| **Ելքային (ժամկետայնության)** |  |  |  |  |  |
| **Վերջնական արդյունքի** |  |  |  |  |  |
| **Ծախսեր, հազ. դրամ** |  |  |  |  |  |

1. [↑](#footnote-ref-2)